



bp战略实施进展更新

2022年2月8日

向综合能源公司转型进展顺利，目标是到2030年保持盈利增长，并加速实现“净零”

- 有信心实现2025年目标，旨在2030年前持续增加息税折旧及摊销前利润（EBITDA）
- 直至2030年，致力于保持具有韧性的油气业务的息税折旧及摊销前利润不变
- 到2025年，对转型增长型业务的投资预计将超过bp资本性支出的40%
- 到2030年，转型增长型业务力求实现90亿-100亿美元的息税折旧及摊销前利润
- bp目前的目标是到2050年或更早，在运营、生产和产品销售领域实现“净零”

bp于今日发布了2021年全年业绩，及战略转型最新进展，包括加速实现“净零”目标。

bp在过去几年实现了强劲的发展，增强了集团达成2025年盈利和回报目标的信心。此外，bp目前致力于在2030年前持续增加息税折旧及摊销前利润。

在具有韧性的油气业务领域，bp将聚焦油气生产与炼油产量，当前目标是直至2030年，保持收益（即“息税折旧及摊销前利润”）不变¹。

此外，到2025年，bp预计转型增长型业务在其资本性支出中的占比将增至40%以上，到2030年增加到50%左右。bp计划通过这类业务，实现到2030年创造90亿-100亿美元的收益²，主要由生物能、便利零售、电动汽车充电业务、可再生能源和氢能五个转型增长引擎推动。

bp首席执行官陆博纳（Bernard Looney）表示：“过去两年里，我们为bp设定了全新的使命、方向与战略，并完成了集团史上最大规模的重组。目前，随着这段变革过渡期的全面结束，我们现在将全面专注于安全高效地执行既定的战略，不断推动价值增长。我们怀着日益增强的信心进入2022年，而过去两年的强健发展也加强了我们对能源转型新机遇的信念，即为我们的股东创造价值并实现‘净零’。对我们而言，向综合能源公司转型的需求，以及这样的企业在行业未来将发挥的作用，显得前所未有的清晰。而这一切的基石，则是我们对‘业绩增长’与‘持续转型’齐头并进的坚定承诺。”

有序推动战略进展

自2020年8月制定全新战略以来，bp的三个战略重点领域均取得了长足进展，且正在努力实现2025年目标。

- 在具有韧性的油气业务方面，2020年初以来已投产11个新建大型项目，完成了为期六年的项目规划，其中已交付的35个重大项目全部如期完成，且实际投入低于预算15%左右。

目前，bp预计到2025年其具有韧性的油气业务息税折旧及摊销前利润将保持在每年330亿美

元左右。此外，尽管到2030年油气产量预计将在2019年的基础上降低40%，但bp仍计划在2030年前将具有韧性的油气业务的息税折旧及摊销前利润保持在300亿--350亿美元的范围内¹。集团还计划长期聚焦于成本和业绩，有序投资于具有高利润的机会，以达成以上目标。与此同时，bp将继续关注并升级其投资组合。

如今全世界都在寻求使用低碳燃料，bp从中清楚地看到充分利用所拥有的投资组合和客户群的机遇，这也使得生物能成为集团的转型增长引擎之一。生物能包括生物燃料（例如可持续航空燃油）和沼气。预计bp将以炼油厂为基础，投资五个大型生物燃料项目，其中包括对两座炼油厂进行改造。此外，集团认为沼气在美国、欧洲和英国有实现大幅增长的机遇。

- **在便利零售与移动出行方面**，从2019年起，bp凭借自己在客户服务方面的优势将便利零售与电动化业务的毛利占比从25%提升至29%。与此同时，bp电动汽车充电枪安装数量增长近一倍，在全球范围内已超过13,000个。

bp以便利零售与电动汽车充电业务作为转型增长引擎之一，正在努力实现到2030年，便利零售与移动出行整体业务收益在2019年的基础上翻一番的目标，即达到90亿-100亿美元。

bp目前在全球战略布局了2,150家便利零售店，并计划到2030年增至3,500家左右。bp还上调了充电枪增长指标，计划到2030年超过100,000个。bp以快速充电和便携式充电业务为核心，目前集团几乎有一半充电枪属于快速或超快速充电。针对电动车车队业务，bp的目标是到2030年其电动汽车充电网络销售的电量达到2019年的100倍。

- **在低碳能源方面**，bp纳入开发计划的可再生能源项目与2019年年底相比，呈四倍增长，从6吉瓦增至24.5吉瓦，其中也包括于近年启动的海上风电业务。目前bp纳入开发计划的海上风电净装机容量为5.2吉瓦，包括集团于近期中标的苏格兰海上风电项目租赁权。

到2025年，bp计划将低碳能源业务的年度资本性支出额增至30亿-50亿美元，到2030年提高到40亿-60亿美元，并在2030年前实现息税折旧及摊销前利润20亿-30亿美元。

bp也将可再生能源和氢能视为转型增长引擎。凭借其在2021年底前建成的4.4吉瓦的可再生能源发电能力以及纳入开发计划的项目，集团将顺利实现到2025年完成20吉瓦可再生能源开发项目的最终投资决定，并在2030年实现50吉瓦的目标。同时，bp对在该领域的投资实现8%-10%的杠杆回报仍充满信心。

针对氢能业务，bp在全球各优势市场均构建了重要的投资组合，每年潜在产能达70万-130万吨。此外，这类投资还能与可再生能源以及碳捕获与封存（CCS）相整合，从而创造更多价值。

bp在英国的投资

在实施全新战略的过程中，bp期望展示作为一家综合能源公司，在创造价值的同时也能支持各城市、国家以及地区达成低碳目标。而集团在英国本土的投资规划便是这一点最好的佐证，此外预计bp将在英国投资其所有的转型增长引擎。

至2025年，bp预计在英国规划的资本支出将是利润的两倍以上。而这一规划也代表bp在英国的业务和投资将重现增长。

bp助力英国打造了一条油气价值链，覆盖英国北海，其中包括便利零售，以及油气供应和贸易。目前bp正计划牵头打造全新的电动化业务与氢能价值链。

bp首席执行官陆博纳说：“110余年来，英国一直是我们的大本营。我们很高兴能够在英国向繁荣

的‘净零’经济转型中助一臂之力。”

bp在英国的投资规划如下：

- 利用爱尔兰海和苏格兰的海上风电场以及旗下Lightsource bp在英国各地开发的太阳能生产清洁能源；
- 在苏格兰和蒂斯德（Teesside）等地制造绿氢和蓝氢，同时把握碳捕集、利用与封存带来的其他机会；
- 在蒂斯德和阿伯丁等中心城市不断开拓全新的氢能市场，同时把握交通运输行业氢气与生物燃料业务的机遇；
- 推动bp在市场上占领先地位的电动汽车充电网络和便利零售业务持续增长；
- 利用bp的贸易和地区事务与城市解决方案团队进行商业与地理整合，从而提升此类全新价值链的回报能力。

以上发展途径并不只限于英国市场。bp在全球其他许多地区也发现了利用综合能源公司模式的机遇。

加快实现“净零”远景

bp正在取得的战略实施进展及其对能源转型机遇日益增加的信心，目前也在推动其加快实现“净零”远景与十年战略目标。

bp首席执行官陆博纳表示：“我们正在加快bp向绿色公司转型。我们对能源转型带来的机遇充满信心。这促使我们上调了低碳远景目标（即下述目标1和目标3），并期望到2050年或更早，在运营、生产和产品销售领域实现‘净零’。在我们所处的行业，这样的目标是独一无二的。和全球步伐一致向‘净零’进发，我们则能够以更具优势的条件走向成功。我们相信自己设定的远景目标既富有商业价值，也是支持全社会实现巴黎协定目标的一大助推力。”

- **目标 1：**与之前制定的运营排放比2019年减少30%-35%相比，bp现致力于到2030年减少排放至50%，并在2050年或更早实现“净零”。
- **目标 3：**bp旨在2050年或之前，其销售的能源产品实现全生命周期“净零”排放。这与此前将排放强度降低50%的目标相比，这代表了bp为实现“净零”而做出的进一步承诺。此外，bp扩大了这项目标的覆盖范围，还包括能源产品的实物销售。到2030年，bp致力于实现所售能源产品的生命周期碳强度降低15%-20%的目标。

bp计划为股东提供在2022年度股东大会上就其“净零”目标进行顾问式投票的机会。

利润与股息分配不断增长

若继续执行这项战略，bp预计将顺利实现其2025目标：

- 2025年前每股利息、折旧及摊销前收益以7%-9%的复合年均增长率增长³；
- 2025年前平均资本回报率增长至12%-14%⁴；
- 到2025年，用于转型增长型业务的资本占比提升至20%以上，且为此类业务所分配的资本投资占比达到40%以上。

通过持续遵守财务框架（包括严格的资本纪律），bp相信，按照当前每桶原油价格60美元左右的形

势，再加上董事会每季度将酌情进行调整，集团有能力在2025年前，保持每年上调约4%的普通股每股股息。此外，由于bp承诺在维持强劲投资级信用评级的前提下，利用60%的盈余现金流进行股票回购，因此，集团还预计2025年前，每年均在每桶原油 60美元的情况下回购约 40亿美元的股票，且原油价格上涨也将推升集团股票价格上涨。

这样的财务框架加上转型战略，增强了bp对投资者主张的信心——即通过承诺的股息分配、盈利增长和可持续价值为股东带来长期价值。

点击[此处](#)查阅 bp集团2021 年第四季度及全年业绩。

媒体垂询

bp伦敦新闻办公室：+44 (0)7831 095541, bppress@bp.com

中文版本根据英文版进行翻译。若有疑问，请以英文原文为准。

注释：

1. 基于布伦特原油60美元/桶、亨利港天然气价格3美元/百万英热单位以及全球炼油市场毛利12 美元/桶（均为2020年的真实数据）。包括俄罗斯石油公司（Rosneft）和贸易。
2. 基于布伦特原油60美元/桶（2020年的真实数据）和 bp规划中的假设值。
3. 2019下半年/2020上半年至2025年期间，按2020年实际油价每桶 50美元-60 美元和bp规划中的假设值计算。
4. 按2020 年实际油价每桶 50美元-60 美元和bp规划中的假设值计算。

定义：

- 就本公告而言，以下各术语均具有bp集团2021年第四季度和全年财务业绩公告中赋予的含义：调整项目；电动汽车充电枪；可再生能源项目/可再生能源开发项目；重大项目；上游；最终投资决定前开发的可再生能源；以及盈余现金流。
- 就本公告而言，以下各术语均具有bp《年度报告》和提交美国证券交易委员会的2020年20-F表格中赋予的含义：资本性支出额；便利零售与充电业务的利润份额；平均资本回报（ROACE）；以及战略布局便利零售店。
- **利息、折旧及摊销前收益（EBIDA）**：息税前基本重置成本利润，加上折旧、损耗和摊销以及勘探资产冲销费用（扣除非经营性项目），减去基于重置成本的税项。
- **每股利息、折旧及摊销前收益（EBIDA per share）**：计算每股EBIDA时，在一系列股价范围内对股票回购进行建模，且计入已规划的资产剥离所产生的影响。
- **息税折旧及摊销前利润（EBITDA）**：息税前重置成本利润，不包括净调整项目，加上折旧、损耗和摊销以及勘探资产冲销费用（扣除调整项目）。
- **CAGR**：复合年均增长率。
- **快速或超快速**：快速充电包括功率大于等于50kW的充电。超快速充电指充电功率大于等于150kW。

- **能源产品：**最终用户用于满足能源需求的产品。就燃料而言，最终用户燃烧此类燃料的目的是释放其热能。就电力而言，最终用户使用此类电力的目的是做功或提供热能。润滑油基料油等精炼油品不计为能源产品，因为其在使用阶段不用于提供能量。
- **实物交易型能源产品：**就目标 3 而言，这包括bp认为在将其纳入后符合目标3意图情况下以实物结算的能源产品交易。因此，不包括金融交易，也不包括目的或效果是交易量相互抵消的实物交易。
- **净零：**在我们的远景目标和具体目标 1、2 和 3 的背景下，bp的“净零”指在以下两项内容之间达成平衡：(a) 相关的范围1和范围2排放（针对目标1）、范围3排放（针对目标 2）或产品生命周期排放（针对目标3）；和 (b) 适当情况下按照我们的方法，通过碳汇等符合条件的活动所减少的排放总和。
- **“净零”运营：**按照 bp的远景目标 1（与我们报告的范围 1 和范围 2 排放相关），bp计划到 2050 年或更早在整体运营控制的基础上实现运营性温室气体*（二氧化碳和甲烷）“净零”排放。与bp远景目标1相关的任何中期目标或短期目标，其设定依据都是相对于 2019 年（基准年）的绝对减排量。
- **“净零”生产：**按照 bp的远景目标2，bp的计划是实现上游油气生产中碳排放的二氧化碳“净零”*排放，涉及上游原油、天然气和液化天然气生产时燃烧产生的二氧化碳估算排放量，按照bp所占的股权计算，以bp所占的净产量份额为计算依据，不包括bp在俄罗斯石油公司（Rosneft）产量中所占的份额，且假设生产的全部产品均按化学计量完全燃烧转化为二氧化碳。远景目标2是bp针对范围3排放制定的目标，涉及范围3中类别11的排放。与bp远景目标 2 相关的任何中期目标或短期目标，其设定依据都是相对于 2019 年（基准年）的绝对减排量。
- **“净零”产品销售：**按照bp远景目标3，bp的计划是，与所销售和实际交易的*能源产品的生命周期（包括最终使用）相关的温室气体排放实现“净零”*。对于与bp远景目标3相关的任何中期目标或短期目标，其设定依据均为每单位已交付能量的温室气体加权平均排放量（以克二氧化碳当量/兆焦耳为单位）相对于2019年（基准年）的减少量。（正在设法为目标3确定可靠的基线，以便纳入实物交易销售。）温室气体（二氧化碳、甲烷、一氧化二氮）排放则按生命周期估算，覆盖相关产品的生产/提炼、运输、加工、分销和使用（假设产品按化学计量完全燃烧转化为二氧化碳）。

警戒性声明

为了适用1995年《私人证券诉讼改革法案》（PSLRA）中的“安全港”条款和警戒性声明的一般原则，bp在此发布以下警戒性声明。本财报所探讨的内容包含特定的预测、推测与前瞻性声明，即与未来而非过去事件和情况相关的陈述，其涉及bp的财务状况、经营业绩和业务，以及bp与这些项目相关的某些计划和目标。此类陈述一般（但不完全总是）通过“即将”、“预计”、“有望”、“旨在”、“应该”、“可以”、“目标”、“可能”、“打算”、“相信”、“预期”、“计划”、“我们认为”、“聚焦于”或类似表达用语予以认定。

其中以下陈述（以及其他一些陈述）尤其具有前瞻性：与2025年和/或2030年bp在集团、行业和业务层面的业绩、收益、回报、资本性支出额、指标、目标和市场地位相关的计划和预期，涉及bp的具有韧性的油气业务、便利零售与移动出行以及低碳能源业务；与bp在2025年前每股EBIDA复合年均增长率达到7%到9%、平均资本回报增长率达到12%到14%的目标相关的计划和预期；与bp到2025年将转型期增长型业务的资本投资比例增至40%以上的目标相关的计划和预期；有关油气需求、供应或价格、储存、采储生产时间的计划、预期和假设；与bp转型期增长型业务专属资本性支出额相关的计划和预期；对bp转型业务收益的预期，包括到2030年转型增长型业务形成90-100亿美元的目标及其驱动因素；关于投资于新项目的计划和期望，包括生物燃料、氢能以及碳捕获与封存项目；bp油气产品组合升级的计划，以及与bp具有韧性的油气业务的成本和利润率相关的计划和预期；

与2030年前便利零售店、电动汽车充电桩和bp网络销售能源的增长相关的计划和预期；到2025年和2030年所开发的可再生能源分别达到20吉瓦和50吉瓦的计划和预期；与bp生物能、便利零售、电动车充电业务、可再生能源和氢能五大增长引擎相关的计划和预期，包括与资本性支出额分配及其杠杆回报和息税折旧及摊销前利润的增长相关的计划和预期；有关bp氢能潜在产量的计划和预期；与bp在英国的投资相关的计划和预期，包括到2050年甚至更长一段时间之后bp在英国的支出比利润高出两倍多的计划，在英国开发海上风能、太阳能、氢能和碳捕集、利用与封存项目的计划，以及bp扩大电动汽车充电桩数量和便利零售业务的计划；有关bp“净零”远景和具体目标的计划和预期，包括与减少运营和生命周期排放以及bp产品碳强度相关的指标，以及bp在2050年或更早在运营、生产和产品销售领域实现“净零”；有关未来季度股息以及股票回购数量和时间安排的计划；以及有关盈余现金流分配的计划和预期。

此类前瞻性声明，因与各种事件相关，并取决于将来会发生或可能发生且在bp控制范围以外的情况，本质上涉及风险和不确定性。

实际结果可能与该等声明中表述的结果存在重大差异，具体取决于多种因素，包括：当前市场状况的影响范围和持续时间，包括油价的波动、新冠疫情的影响、影响我公司业务和产品需求的全球整体经济与商业环境，以及在伴随这些前瞻性声明的讨论中所确定的具体因素；消费者偏好和社会期望的变化；替代能源解决方案的开发和采用的速度；与气候变化问题相关的政策、法律、法规、技术和市场的发展，包括社会情绪和投资者情绪；相关第三方和/或监管部门的审批结果；维护和/或工厂大修活动的时间和水平；炼油厂增建和停工的时间和数量；新建油气田的投产时间；特定收购和撤资的时间、规模和性质；行业产品未来供应、需求和定价的水平，包括北美的供应增长以及基础油和添加剂供应的持续短缺；欧佩克+（OPEC+）配额限制；产量分成协议（PSA）和技术服务合同（TSC）带来的效应；操作与安全问题；产品质量的潜在瑕疵；整体或各国与各地区的经济和金融市场环境；全球相关地区的政治稳定性与经济增长形势；法律和政府法规的变更；监管或法律措施，包括所采取的强制措施的类型，以及所寻求或实施的补救措施的性质；检察机关、监管机构和法院的行动；索赔解决程序的拖延；墨西哥湾漏油事件赔款的最终应付金额和时间；汇率波动；新技术的开发利用；熟练工人的雇佣和留用情况；合作成功与否；竞争对手、贸易伙伴、承包商、分包商、债权人、评级机构等各方行为；我公司未来获得信贷资源的可能性；业务中断与危机管控；伦理不当行为和监管义务不合规现象对我公司声誉的影响；交易亏损；重大无保险损失；俄罗斯石油公司管理层和董事会的决定；承包商的行为；自然灾害和恶劣天气条件；公众预期的变化及其他商业条件的变化；战争和恐怖主义行为；网络攻击或蓄意破坏；以及本报告其他部分讨论的其他因素，bp提交至美国证券交易委员会的《年度报告》和2020年20-F表格中“风险因素”部分所讨论的其他因素，以及bp截至2021年6月30日关于半年报的6-K表格中“主要风险与不确定因素”项下讨论的因素。