

bp 综合能源公司战略更新：投资增长，价值增长，股东分配增长

发布日期：2023 年 2 月 7 日

- “业绩增长”与“持续转型”齐头并进：
 - 业绩增长：2022 年息税折旧摊销前利润（EBITDA）为 607 亿美元；全年经营现金流 409 亿美元；净债务 214 亿美元，为近十年来最低；平均资本回报（ROACE）30.5%；全年纳税 151 亿美元；上游工厂可靠性创历史新高；生产成本降至 16 年来最低
 - 持续转型：对转型增长引擎的投资约占 2022 年总投资的 30%，2019 年的这一比例为 3%
- bp 战略更进一步：
 - 增加对能源转型和 bp 转型的投资，加大投资以支持当今的能源安全和能源可负担性
 - 2030 年之前，在转型增长引擎领域，bp 将在去年计划的基础上，追加最高达 80 亿美元的投资——在回报率较高的生物能源以及便利零售和电动汽车充电领域加大投入；聚焦 bp 可以实施整合的氢能、可再生能源和电力业务
 - 2030 年之前，在油气领域，追加最高达 80 亿美元的投资——聚焦周期短、回报快、额外运营排放更低的机会
 - 目标是到 2030 年大幅提高收益——争取实现 2030 年集团 EBITDA 达 510 亿-560 亿美元
- 股东回报：
 - 股息增长：第四季度每股普通股股息提高 10%，较 2021 年第四季度增长 21%
 - 回购增长：bp 今天宣布追加 27.5 亿美元回购；已宣布的 2022 年盈余现金流的回购总额达 112.5 亿美元
 - 目标提升：到 2025 年，每股 EBIDA 的年增长率超过 12%；2025 年和 2030 年的平均资本回报超过 18%

自 2020 年宣布新的使命、净零远景、组织架构和战略以来，bp 战略的增长势头强劲，并持续为股东创造价值。过去三年，全球经历了从新冠疫情到俄乌冲突等重大不确定性，这使全世界更加关注能源安全和可负担性，并加速了向低碳能源体系的转型。

“过去三年使人们更清晰地认识到，世界期待并需要的能源应当是供应安全、可负担和更低碳——三者兼具，这就是‘能源三重挑战’。”

陆博纳，bp 集团首席执行官

bp 集团首席执行官陆博纳指出：“过去三年使人们更清晰地认识到，世界期待并需要的能源应当是供应安全、可负担和更低碳——三者兼具，这就是‘能源三重挑战’。为了解决这个问题，一方面需要采取行动加速转型，另一方面要确保有序转型，使可负担的能源继续满足当今世界的需求。”

“作为一家综合能源公司，bp 在这两个方面聚焦发力。基于这三年的业务成果和业绩记录，我们更加坚信我们的战略是行之有效的。今天我们宣布进一步推进战略。我们正在追加对能源转型的投资，同时加大对当今能源体系的投资。我们认为这其中蕴含巨大商机，这也符合各国政府和客户对于我们这样公司的预期。”

与此前目标相比⁽¹⁾，bp 当前的目标是加速转型增长引擎的收益增长，同时在 2030 年之前实现石油和天然气业务收益高于此前预期。

bp 计划在 2030 年之前通过有序追加投资来支持增长目标，其中对转型增长引擎追加最高达 80 亿美元投资，石油和天然气业务追加最高达 80 亿美元投资。到 2030 年，bp 拟将目标资本支出范围从之前的 140 亿-160 亿美元调整为 140 亿-180 亿美元⁽²⁾。所有投资仍将严格遵循 bp 的投资和回报平衡标准。

bp 预计，这类追加递增投资将在 2025 年实现约 30 亿美元的集团 EBITDA 的增加，并有望在 2030 年增幅达 50 亿-60 亿美元。此增幅将包括 2030 年来自转型增长引擎的 20 亿美元，以及来自石油和天然气项目的 30 亿-40 亿美元。bp 还调高了石油天然气价格和炼油利润率假设⁽³⁾。

基于这两个因素，bp 现在的目标是，在 70 美元/桶（2021 年实际价格）油价的前提下，2025 年集团 EBITDA 达到 460 亿-490 亿美元，2030 年达到 510 亿-560 亿美元。相较此前，2022 年 5 月我们的目标是，按 60 美元/桶（2020 年实际价格）计，2025 年集团 EBITDA 达到约 380 亿美元，2030 年达到 390 亿-460 亿美元。

“业绩增长”与“持续转型”齐头并进

继 2020 年宣布新的使命、净零远景、组织架构和战略之后，如今 bp 专注于在向综合能源公司转型方面持续取得成果。

陆博纳：“2022 年全年，bp 继续专注于实施我们的综合能源公司战略。我们提供当今世界所需的能源，同时有序投资于 bp 转型和能源转型，Archaea 能源公司收购即是证明。我们正让 bp 更加强大，我们上游工厂的可靠性为有史以来最强，我们的生产成本为 16 年来最低，这使得我们的回报强劲，并连续 11 个季度减少债务。重要的是，我们正在通过回购和提高股息提升股东回报。这正是我们说过会做并将继续做的：‘业绩增长’与‘持续转型’齐头并进。”

2022 年，bp 实现了 610 亿美元 EBITDA，经营现金流为 410 亿美元，其中包括约 70 亿美元的营运资本新增，所报告的基本重置成本利润为 280 亿美元。

bp 继续强化财务表现，年内净债务减少 92 亿美元，降至 214 亿美元，为 9 年来最低。全年平均资本回报达 30.5%。2022 年，bp 按实际基准共纳税 151 亿美元，有效税率为 34%。

2022 年，bp 还为股东提供了业内领先的派息。bp 今天宣布将 2022 年第四季度的季度股息提高 10%，即每普通股 6.61 美分，加上 2022 年第二季度的 10% 涨幅，这意味着相较 2021 年第四季度，股息增长了 21%。

今天 bp 宣布用 2022 年第四季度盈余现金流回购 27.5 亿美元股票的计划，至此 bp 已宣布用 2022 年盈余现金流回购共计 112.5 亿美元股票。

2022 年全年，bp 持续在转型领域取得进展，尤其是收购了生物天然气生产商 Archaea 能源公司，在安哥拉与 Eni 公司合资成立 Azure 能源公司，并在澳大利亚、阿布扎比、埃及、阿曼、毛里塔尼亚等地发现了极具潜力的氢能项目开发机会。

2022 年，bp 对其转型增长引擎投资 49 亿美元，约占其 163 亿美元资本支出总额的 30%，其中包括收购 Archaea 能源公司。相比之下，2019 年的这一比例约为 3%。bp 继续预计这一比例将在 2030 年进一步提高到约 50%。

bp 战略更进一步

追加 bp 转型投资

bp 的目标是对转型增长引擎平均每年追加最高达 10 亿美元投资，或者 2030 年之前累计追加最高达 80 亿美元。根据当前预计，bp 对转型增长引擎的投资将在 2030 年达到每年 70 亿-90 亿美元⁽⁴⁾，使 2023-2030 年的累计投资达约 550 亿-650 亿美元。

bp 的目标是将对转型增长引擎累计投资总额的一半左右投资于生物能源、便利零售和电动汽车充电业务，bp 已在这些领域进行业务布局、积累了专业能力和业绩记录；另一半将投资于氢能、可再生能源和电力。

bp 希望在生物能源以及便利零售和电动汽车充电领域获得超过 15% 的总回报率，在氢能领域获得两位数的回报率，在可再生能源领域获得 6-8% 的无杠杆回报率。

这些改变有望带来 bp 转型增长引擎的收益增长。bp 目前预计转型增长引擎有望在 2025 年实现 30 亿-40 亿美元 EBITDA，目标是在 2030 年实现 100 亿-120 亿美元 EBITDA，其中包括：生物能源领域超过 40 亿美元；便利零售和电动汽车充电超过 40 亿美元；氢能以及可再生能源和电力领域 20 亿-30 亿美元。

陆博纳：“我们将继续专注于能够提供更近期解决方案的转型增长引擎，例如电动汽车充电和可持续航空燃料，帮助企业和社会更快脱碳。着眼更长期的发展，我们将继续在能通过整合创造可观附加值的项目基础上，发展氢能、可再生能源和电力业务。”

生物能源：bp 计划大力发展现有的生物能源业务。计划到 2030 年，在 Archaea 能源公司支持下，将生物天然气供应量增加六倍，至 7 万桶石油当量/日。bp 的目标是到 2030 年将生物燃料产量提高至约 10 万桶/日，由 bp 炼油厂的五大主要新项目负责生产，并聚焦可持续航空燃料的生产。

便利零售和电动汽车充电：预计到 2030 年，bp 的战略便利零售网络的拓展将使 bp 的便利零售毛利率每年增长约 10%。加上电动汽车充电业务，预计它们将提升 bp 为客户提供更低碳的交通解决方案的能力。今天，bp 拥有 2.2 万个电动汽车充电枪，目标是到 2030 年达到超过 10 万个充电枪——其中大约 90%是快充或超快充。bp 正在与主要车队运营商建立合作伙伴关系，在全球主要地区抢占领先地位。

氢能、可再生资源 and 电力：这十年 bp 的目标是为未来先进材料业务奠定基础。bp 的目标是在全球氢能领域树立领先地位，从炼油厂自主供应做起，然后扩大规模以满足不断增长的客户需求，与此同时，随着市场扩大，打造氢能及衍生品全球出口枢纽。bp 的目标是，到 2030 年，以绿氢为主的氢能产量达到 50 万-70 万吨/年，同时有选择性地寻求蓝氢项目机会。

可再生能源和电力领域：bp 将投资重点放在能够创造整合价值并提高回报率的机会上。bp 的目标是打造投资组合，包括在海上风电领域确立全球地位，支持绿氢、绿色燃料、电动汽车充电和电力交易，同时继续发展 bp 自有的太阳能合资企业 Lightsource bp。bp 希望 2030 年之前达成最终投资决定（FID）达 50 吉瓦可再生能源发电装机容量的目标，我们正向目标迈进，这其中我们希望实现以自营为主的约 10 吉瓦净装机容量。bp 预期继续推进在建项目，并期待 Lightsource bp 为此作出重要贡献。

加大对当今能源体系的投资：

bp 的目标是加大对具韧性、高质量油气项目的投资，同样是平均每年追加最高达 10 亿美元，即到 2030 年累计追加最高达 80 亿美元。此项投资将有助于满足市场对油气安全供应的短期需求，所产生的收益能进一步加强 bp 实力并支持转型期投资。

到 2025 年的递增投资将以更短期、快速回报项目为目标，这些项目能以最少的新建基础设施来实现最大价值和快速交付。bp 仍将继续升级全球油气业务组合，鉴于过去四年的运营可靠性和商业化程度持续提高，目前预计一些油气资产的保留时限将超此前预期。

陆博纳：“鉴于当今世界的能源体系仍依赖于油气，我们仍需对现有能源体系进行短期投资，以满足当前能源需求并确保能源有序转型。我们的油气业务组合中拥有高质量选项，使得我们可以只选最好的项目。我们将优先考虑能够利用现有基础设施以低成本快速交付的项目，从而最大限度地减少额外排放、最大化价值，并对能源安全和可负担性做出最大贡献。”

由于这些改变，bp 预计 2025 年油气产量将达约 230 万桶石油当量/日，2030 年目标是约 200 万桶石油当量/日。2030 年的这一预计产量将比 2019 年产量减少约 25%（不包括俄罗斯石油公司 Rosneft 的产量），相较于之前，bp 的此前预期是减少约 40%的产量。相应的，bp 现在的目标是，2030 年油气生产产生的碳排放量比 2019 年基线排放量减少 20%至 30%⁽⁵⁾，低于此前的 35-40%目标。

从 2022 年第一季度开始，bp 不再报告来自俄罗斯的石油和天然气产量。在去除在俄的油气产量后，2022 年 bp 全年平均报告产量比 2019 年报告的总产量减少了约 40%。

为股东创造价值

bp 仍致力于实现严格的财务框架。在 70 美元/桶的价格环境前提下，bp 的目标是 2025 年前通过实施财务框架和 bp 业务计划，实现：

- **加速增长：**2019 年下半年/2020 年上半年至 2025 年，每股 EBIDA 的复合平均增长率超过 12%（按 70 美元/桶的 2021 年实际价格计算）。
- **有竞争力的回报：**预计 2025 年和 2030 年的平均资本回报都将超过 18%（按 70 美元/桶的 2021 年实际价格计算）。
- **减少债务：**计划将 2023 年盈余现金流的约 40%用于进一步强化资产负债表。
- **强劲的股东分配：**
 - **股息：**bp 预计将维持有弹性的现金平衡点，即布伦特原油约 40 美元/桶，指示性炼油利润率 11 美元/桶，美国亨利枢纽（Henry Hub）天然气价格 3 美元/百万英热单位。在油价约 60 美元/桶的前提下，bp 有能力继续将其每股普通股股息每年提高约 4%，但这取决于董事会裁量⁽⁶⁾。
 - **回购⁽⁶⁾：**bp 承诺将 2023 年盈余现金流的 60%用于股票回购，预计每年回购约 40 亿美元——按油价约 60 美元/桶以及资本支出范围的下限计算，并在维持其强劲的投资级信用评级前提下。回购承诺为更高的价格环境提供了空间。
- 本公告包含内幕信息。代表 BP p.l.c. 安排发布本公告的负责人是公司事务秘书 Ben Mathews。
- bp 的 2022 年第四季度及全年业绩详见 www.bp.com/results。

编辑备注

1. 与 bp 在 2022 年 2 月宣布的目标相比。
 2. 2023 年计划的资本支出为 160 亿-180 亿美元。
 3. 2030 年假设值，所有基于 2021 年实际价格：布伦特原油价格 70 美元/桶；亨利枢纽（Henry Hub）天然气价格 4 美元/百万英热单位；bp 指示性炼油利润率 14 美元/桶。另见 bp 2022 年第四季度及全年业绩的注释 1。
 4. 预计 2025 年 bp 对转型增长引擎投资可达 60-80 亿美元。
 5. 根据 bp 的“净零”目标 2，bp 的目标是使油气生产产生的二氧化碳实现“净零”* 排放，这是基于 bp 的净生产份额的 bp 股权份额（不包括 bp 在俄罗斯石油公司的股权）并假设所有生产量均按化学计量完全燃烧成二氧化碳，由此估算的来自上游生产原油、天然气和天然气液体的燃烧产生的二氧化碳排放量。“净零”目标 2 是 bp 针对范围 3 制定的目标，涉及范围 3 类别 11 的排放。有关 bp “净零”目标 2 的任何中期目标的定义是根据相对于 2019 基线年的绝对减排量。
 6. 在确定每季度的普通股股息和回购时，董事会将考虑各种因素，包括盈余现金流的累积水平和前景、现金平衡点，以及维持优质的投资级信用评级。
- 就本公告而言，以下每个术语都具有 bp 2022 年第四季度及全年财务业绩公告所赋予的含义：经营现金流；净债务；平均资本回报；上游工厂可靠性；电动汽车充电枪；盈余现金流；现金平衡点；资本支出；指示性炼油利润率（RMM）；战略便利零售点和基本重置成本（RC）利润。
 - 就本公告而言，以下每个术语都具有 bp 年度报告和 2021 年 20-F 表格所赋予的含义：便利零售毛利率。
 - 息税折旧摊销前利润（EBIDA）：具有 bp 2022 年第四季度及全年财务业绩公告中赋予“调整后息税折旧摊销前利润（Adjusted EBIDA）”一词的含义。
 - 每股 EBIDA：此计算是根据一系列股价对股票回购进行建模，且 EBIDA 考虑了计划业务剥离的影响。
 - EBITDA：具有 bp 2022 年第四季度及全年财务业绩公告中赋予“经调整 EBIDA”一词的含义。
 - 净零：在我们的愿景和目标 1、2、3 中提及的 bp “净零”是指在以下两者之间实现平衡：（a）“范围 1”和“范围 2”（目标 1）相关排放、“范围 3”排放（目标 2）或产品周期排放（目标 3）；和（b）在适用时间根据我们的方法从符合条件的活动（如碳汇）中扣除的适用扣除额的总额。
 - 快充或超快充：快充 $\geq 50\text{kW}$ ，超快充 $\geq 150\text{kW}$ 。

此中文新闻稿是英文新闻稿的翻译版本。任何疑问，请参考[英文新闻稿原文](#)。

更多信息

媒体垂询

bp 伦敦新闻办公室: bppress@bp.com

警戒性声明

为了适用 1995 年《美国私人证券诉讼改革法案》(PSLRA) 中的“安全港”条款和警戒性声明的一般原则, bp 在此发布以下警戒性声明: 本业绩公告所探讨的内容包含特定的预测、推测与前瞻性声明, 即与未来而非过去事件和情况相关的陈述, 其涉及 bp 的财务状况、经营业绩和业务, 以及 bp 与这些项目相关的某些计划和目标。此类陈述一般(但不完全总是)通过“即将”、“预计”、“有望”、“目标”、“应该”、“可以”、“目标”、“可能”、“打算”、“相信”、“预期”、“计划”、“我们认为”、“聚焦于”或类似表达用语予以认定。

其中以下陈述(以及其他一些陈述)尤其具有前瞻性: 对到 2025 年和/或 2030 年的 bp 业绩、收益、回报、资本支出、目标和市场地位的计划 and 预期; 有关油气价格和炼油利润率的预期; 对 bp 计划在 2030 年之前对转型增长引擎追加最高达 80 亿美元的投资、对石油和天然气项目追加最高达 80 亿美元投资的预期; 有关收益增长的计划 and 预期, 包括到 2030 年实现 510-560 亿美元集团 EBITDA 的目标(按 70 美元/桶的 2021 年实际油价计); 与 bp 到 2025 年每股 EBIDA 的复合增长率超过 12%、2025 年和 2030 年的平均资本回报增长率超过 18% 的目标有关的计划和预期; 有关油气需求、供应、价格的计划、预期和假设; 有关 bp 的生物能源、便利零售、电动汽车充电、氢能、可再生能源和电力等转型增长引擎的计划 and 预期, 包括与资本支出的分配、回报和 EBITDA 增长相关的计划和预期; 有关递增投资收益的预期, 包括到 2030 年实现 50-60 亿美元的 EBITDA 增加; 有关 bp 的生物能源业务增长的计划 and 预期; 有关扩展战略便利零售网络和电动汽车充电站的计划 and 预期; 有关氢能的计划和预期, 目标涉及创建未来材料业务、打造全球领先地位、客户需求、建立全球出口枢纽, 以及绿氢和蓝氢目标; 有关可再生能源和电力的计划和预期, 包括到 2030 年最终投资决策总计 50 吉瓦电力开发的目标并以 bp 为主运营 10 吉瓦净装机容量, 以及 Lightsource bp 对 bp 目标的贡献; 有关投资具韧性、高质量油气项目的计划和预期; bp 关于继续升级其全球油气业务组合的计划; 有关保留某些油气资产的计划和预期; 有关 bp 未来油气生产的计划和预期; 有关纳税(包括实际税率)的计划和预期; 有关未来季度股息以及股票回购的金额和时间的计划; 有关盈余现金流分配和现金平衡点的计划和预期; 以及有关减少债务和保持投资级信用评级的计划和预期。

此类前瞻性声明涉及风险和不确定性, 因为与宏观形势相关, 取决于未来将发生或可能发生的情况, 且不在 bp 控制范围内。

实际结果可能与此类声明中表述的结果不同, 具体取决于各种因素, 包括: 当前市场条件的影响程度和持续时间, 包括油价波动、bp 计划退出其在俄罗斯石油公司的股权和其他在俄投资所造成的影响、新冠疫情的影响、影响 bp 业务和对 bp 产品需求的全球整体经济和商业形势、以及此类前瞻性声明所附的讨论中确定的其他因素; 消费者偏好和社会预期的变化; 替代性能源解决方案开发和被采用的

速度；政策、法律、法规、技术和市场的发展，包括与气候变化问题相关的社会情绪和投资者情绪；相关第三方和/或监管部门的审批结果；维护和/或周转活动的时间和水平；炼厂增建和停工的时间与数量；新建油气田的投产时间；特定收购和业务剥离的时间、规模和性质；行业产品未来供应、需求和定价水平，包括北美地区供应增长以及基础油和添加剂供应的持续短缺；OPEC+配额限制；产品分成协议（PSA）和技术服务合同（TSC）带来的效应；运营与安全问题；产品质量的潜在瑕疵；全球或各国与地区的经济和金融市场条件；全球相关地区的政治稳定性与经济增长形势；法律、政府法规 and 政策的变更，包括与气候变化有关的法律和政策；社会观念和客户偏好的变化；监管或法律措施，包括所采取的强制措施的类型，以及所寻求或实施的补救措施的性质；检察机关、监管机构和法院的行动；索赔解决程序的拖延；墨西哥湾漏油事件赔款的最终应付金额和时间；汇率波动；新技术的开发和利用；熟练劳动力的雇佣和留用情况；合伙成功与否；竞争对手、贸易伙伴、承包商、分包商、债权人、评级机构等各方行为；bp 未来获得信贷资源的可能性；业务中断与危机管理；伦理不当行为和监管义务不合规现象对 bp 声誉的影响；交易亏损；重大未保险亏损；政府当局或任何其他相关人士可能采取国际制裁或其他措施、从而对俄罗斯石油公司的业务或前景造成影响；bp 售出其持有的俄罗斯石油公司股权的能力，或 bp 出售该股权的价格；承包商的行为；自然灾害和不利天气条件；公众预期的变化及商业条件的其他变化；战争和恐怖主义行为；网络攻击或蓄意破坏；本报告其它部分所述之其他因素、bp 《年度报告》中“风险因素”项下讨论的因素、bp 提交美国证券交易委员会的 2021 年 20-F 表格中“风险因素”部分所述之因素，及其提交美国证券交易委员会的 bp 六月期（截至 2022 年 6 月 30 日）业绩 6-K 表格报告中“主要风险和不确定性”部分所述之因素。